

## **Medicina Veterinaria Administración Rural**

### **Objetivos**

Analizar los conceptos básicos inherentes a la Administración Rural.

Interpretar los instrumentos y herramientas usados para la toma de decisiones en empresas agropecuarias.

Evaluar el desempeño económico-financiero de las empresas agropecuarias.

Comprender nociones elementales sobre los distintos métodos de planificación.

### **Unidad 1 - Introducción**

#### **Tema 1 - El enfoque epistemológico de la Administración**

Administración y Organización: Concepto y Alcance. La Administración ¿Ciencia o Disciplina de la Economía? Necesidad de un abordaje científico en su estudio. Relaciones con otras ciencias. La administración agropecuaria. Antecedentes e historia. Relación de la administración con la naturaleza de los actos económicos. ¿Qué es administrar. El proceso de toma de decisiones

#### **Tema 2 - La organización**

Organización: Bases teóricas. Estructura y dinámica de una organización. Diseño y tipo de estructuras. División de trabajo. Jerarquía, Rol. El organigrama. La organización de la empresa agropecuaria.

### **Unidad 2 - Análisis y diagnóstico de la empresa agropecuaria**

#### **Tema 3 - Estimación de costos agropecuarios**

Estimación de costos. Concepto. Clasificación e incidencia del capital en los costos agropecuarios. Cuenta capital. Criterios de valoración a los fines del costo. Costos por proceso. Cuenta de explotación, agrícola y ganadera. Costos directos e indirectos. Costo de capital: Amortización: métodos. Interés al capital. Asignación de la tasa. Gastos de mantenimiento. Costo de la mano de obra. Tratamiento del riesgo como componente del costo

#### **Tema 4 - Costo operativo de la maquinaria agrícola**

Costo de la maquinaria agrícola: Fijos y variables. Criterios para la asignación de la amortización. Costos Totales y Medios. Costos Operativos. Las decisiones adecuadas para la contratación e inversión en maquinarias.

#### **Tema 5 - Números índices y variaciones de precios**

Índices y variaciones de los precios. Índices de precios. Precio nominal y real. Inflación. Deflación. Indexación. Explicación teórica de las variaciones de los precios de mercado de los productos

agropecuarios.

#### **Tema 6 - Análisis de resultados**

Análisis de Resultados. Factores micro y macroeconómicos que influyen en el resultado. Medidas de resultados económicos y financieros. Márgenes, Rentabilidad, Productividad y otros. Interpretación del balance de la empresa. Cuadro de ganancias y pérdidas. Índice de solvencia general, índice de liquidez, prueba ácida, y otros. Fuentes de información: Encuestas, registros contables.

### **Unidad 3 - Planificación. Modelos de decisión**

#### **Tema 7 - Presupuestos parciales**

Presupuestos: Concepto y clasificación. Tipos de presupuestos en producción animal de aplicación más frecuente. El modelo para la toma de decisiones. Características y alcance. Necesidad de la generación de supuestos. Modelo de resultados de corto y largo plazo. Validación del modelo. Estabilidad e incertidumbre. Presupuestos parciales. Aplicaciones agropecuarias. Beneficios en el corto plazo; umbrales de precio y rendimiento. Punto de equilibrio. Variabilidad y probabilidad para la estimación y proyección de Márgenes brutos. Presupuestos totales. Información necesaria. Selección de actividades. Periodo de aplicación. Proyección de ingresos y costos ganaderos y agrícolas. Limitaciones.

#### **Tema 8 - Programación lineal**

La programación lineal. Programación lineal. Fundamentos. Resolución gráfica. Resolución por computación. Estabilidad de la solución o plan óptimo. Costo de oportunidad de los recursos. El uso de la programación lineal en la formulación de raciones.

### **Unidad 4 - Diseño y Evaluación de Proyectos – Análisis de Rentabilidad en el Largo Plazo**

#### **Tema 9 - Valor del dinero en el tiempo**

Concepto de inversión. Valor del dinero en el tiempo. Tasa de interés: Capitalización y descuento. Tasa nominal, efectiva y real. El flujo neto de fondos (Cash flow) en flujos regulares e irregulares. Tratamiento de las amortizaciones, impuestos. El flujo neto de fondos ajustados en el tiempo.

#### **Tema 10 - Evaluación financiera de inversiones**

Evaluación financiera. Indicadores: periodo de recuperación del capital, valor actual neto (VAN ó VPN), relación beneficio/costo (R.C/B) y tasa interna de retorno (TIR). Criterios de aceptación o rechazo. Decisión en proyectos alternativos. Análisis incremental, eficiencia marginal del capital. Análisis de sensibilidad.

#### **Tema 11 - Financiamiento**

Financiamiento de las inversiones. Rentabilidad del capital propios. Vinculación al crédito. Sistemas de amortización del capital. Período de gracia. Indicadores con financiamiento. Rentabilidad y capacidad de pago. Efecto Leverage. Análisis de sensibilidad.

## **Bibliografía**

Financiamiento de las inversiones. Rentabilidad del capital propios. Vinculación al crédito. Sistemas de amortización del capital. Período de gracia. Indicadores con financiamiento. Rentabilidad y capacidad de pago. Efecto Leverage. Análisis de sensibilidad. Barnard C. S, Nix J.S- Planeamiento y Control Agropecuario. Edit. El Ateneo

Guerra, Guillermo. Manual de Administración de Empresas Agropecuarias. Ed. Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). 1992.

Cordonier P, Carles R. , Marsal P. Economía de la Empresa Agraria. Ediciones Mundi Prensa. Madrid.

Frank, Rodolfo G., Costos y Administración de la Maquinaria Agrícola. Ed. Hemisferio Sur.

Frank, Rodolfo G., Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios. Ed. El Ateneo.

Corradini, Eugenio y otros, Costos, Rentabilidad y Toma de Decisiones en la Producción Agropecuaria. Orientación Gráfica Editora.

Arce, H.. Administración, Gestión y Control de Empresas Agropecuarias. Ediciones Macchi. 1996.

Scheafer..Walter. Análisis Económico de Explotaciones Agrarias. Colección Agropecuaria INTA.

González, M. y Pagliettini. L. "Costos de Producción, Unidad Económica y Tasaciones Rurales".

Scheafer..Walter. Análisis Económico de Explotaciones Agrarias. Colección Agropecuaria INTA.

Normas para calcular resultados Económicos de la Empresa. Convenio AACREA – BANCO RIO

Estadística para Administradores. William Mendenhall. Grupo Editorial Iberoamerica. 1990

Durán, Regina; Scoponi, Liliana y Colaboradores. El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Editorial E-Campo

Revista Márgenes Agropecuarios

Johansen. Oscar: El Administrador como Un Definidor. Editorial de Economía y Administración. Universidad de Chile. 1989.

Johansen. Oscar: La Administración como Fenómeno Natural. Editorial de Economía y Administración. Universidad de Chile. 1989.

Mintzberg, Henry. La Estructura de las Organizaciones. Prentice Hall. 1979. Méjico

Frank, Rodolfo G., Evaluación de Inversiones en la Empresa Agraria. Ed. El Ateneo. 1998

Sapag Chain, Nassir, Evaluación de Inversiones en la Empresa: Outsourcing, reemplazo, ampliación, abandono e internalización. CIADE Centro de Investigación Aplicada para el Desarrollo de la Empresa. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Chile. 1998.

Guitinguer Price. Análisis Económico de Proyectos Agrícolas

Serie del IDE sobre Desarrollo Económico.

Baca Urbina, Gabriel, Evaluación de Proyectos. Tercera Edición. Mc Graw Hill. 1995

Material de estudio de la Cátedra